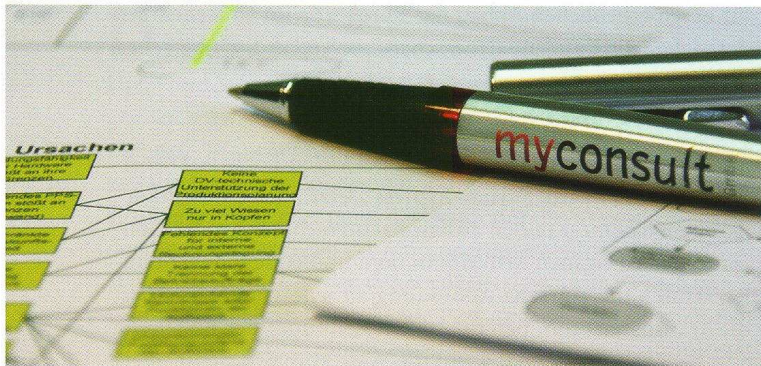


**Das Paderborner Beratungsunternehmen myconsult GmbH ist Spezialist für das Management von Organisations- und IT-Projekten im Mittelstand.**

**Organisations- und IT-Projekte  
im Mittelstand**

## Mehr Erfolg



Erfolgreiche Projekte beruhen auf sorgfältiger Planung und kontinuierlicher Überwachung.

Schenkt man einer Untersuchung des Oldenburger Forschungs- und Entwicklungsinstitut OFFIS Glauben (Buschermöhle/Eeckhoff/Josko, 2006), so kann nur die Hälfte aller IT-Projekte als „erfolgreich“ beurteilt werden. Nach Befragung von 350 Projektleitern bleiben IT-Projekte weder im Zeit- bzw. Budgetrahmen, noch erfüllen die IT-Lösungen die vom Kunden geforderten Funktionalitäten vollständig. Doch was sind die ausschlaggebenden Faktoren, die ein IT-Projekt verzögern oder gänzlich scheitern lassen? Häufig sind unklare Ziele und unspezifische

Anforderungen die Ursache für die nicht ausreichende Qualität des Projekts. Durch die unzureichende Zieldefinition werden falsche Erwartungen aufgebaut, die nicht erfüllt werden bzw. nur durch Erweiterung des Zeit- und Budgetrahmens realisiert werden können. Weitere Misserfolgskriterien sind unzureichende Projektplanung sowie die fehlende Er-

fahrung im Management von IT-Projekten. Denn um wesentlich zum Unternehmenserfolg beizutragen, müssen Organisations- und IT-Projekte sorgfältig geplant und – nicht zu vergessen – systematisch überwacht und gesteuert werden. Die fehlende Einbindung und das häufig heterogene Erfahrungswissen der Endanwender sind ebenfalls Umstände, die ein Projekt negativ beeinflussen können. Um Missverständnisse im Projektteam und Konflikte zwischen verschiedenen Interessengruppen innerhalb des Unternehmens schon im Keim zu ersticken, ist ein ausgeprägtes Konflikt- und Eskalationsmanagement notwendig. Weitere Informationen darüber, wie Unternehmen das Scheitern von IT-Projekten abwenden können, erhalten Interessierte auf der MEiM. Dr. Markus Toschläger verschafft im Rahmen eines Fachvortrags (Beginn 10.15 Uhr) einen Einblick in die Erfolgsfaktoren von IT-Projekten. Anhand von Beispielen werden die Fallstricke für das erfolgreiche Abwickeln von Projekten im Mittelstand aufgezeigt. ■

**ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN AUF DEM  
MESSESTAND B 12 SOWIE IM INTERNET:  
[WWW.MYCONSULT-TEAM.DE](http://WWW.MYCONSULT-TEAM.DE)**